

Όμιλος Κοσμάτου

# Η εξωστρέφεια το αντίδοτο στην κρίση

Αδιαμφισβήτητα η περίοδος που διανύουμε επαγγελματικά έχει έντονα τα σημάδια της διεθνούς οικονομικής κρίσης. Μιας κρίσης που μπήκε στη ζωή των πολλών ξαφνικά, μα για την οποία δυστυχώς η πραγματικότητα είχε προιδεάσει τον ναυτιλιακό και εμπορικό κόσμο της Θεσσαλονίκης από τις αρχές του 2008.

ΓΡΑΦΕΙ Η ΕΙΣΙΖΑΒΕΤ ΚΟΣΜΑΤΟΥ

Λόγω της ποικιλομορφίας των αντικειμένων που απασχολούν τις εταιρείες του Ομίλου μας, είμαστε σε θέση να έχουμε ουσιαστική γνώση του αντίκτυπου της κρίσης στους κλάδους των ναυτιλιακών, οδικών, σιδηροδρομικών και αεροπορικών μεταφορών, καθώς και στο χώρο των logistics.

## “Ωρα μηδέν” για τη Θεσσαλονίκη

Στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, η διεθνής οικονομική κρίση ήρθε να ενισχύσει το ήδη υπάρχον βεβαρημένο κλίμα στο χώρο των εμπορικών εισαγωγών/εξαγωγών. Η παταγωδής αποτυχία παραχώρησης του εμπορευματοκτικού σταθμού του λιμένα Θεσσαλονίκης ήρθε ως φυσική εξέλιξη μιας μακράς περιόδου έντονης δυσλειτουργίας του λιμανιού με αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση των εισερχόμενων

και εξερχόμενων φορτίων.

Δεν είναι απλώς λυπηρό το γεγονός ότι μια εκσυγχρονιστική προσπάθεια που τόσο ανάγκη είχε η χώρα μας έληξε άδοξα, όσο σημαντική είναι η υποβάθμιση που υπέστη ο λιμένας αλλά και η ευρύτερη περιοχή από την εγκατάλειψη κάθε είδους προσπάθειας για την αξιοπερέπλη λειτουργία λιμένα, με αποτέλεσμα την απώλεια της αξιοπιστίας του. Με άλλα λόγια, θρηνούμε μια φορά για τη ματαίωση των σχεδίων της αναμόρφωσης του λιμένα Θεσσαλονίκης σύμφωνα με τα πρότυπα ενός σύγχρονου ευρωπαϊκού λιμανιού, αλλά θρηνούμε διπλά για τον αντίκτυπο που είχαν η μακροχρόνια απραγία και παντελής έλλειψη υπευθυνότητας από αμφότερες τις πλευρές. Όπως είναι γνωστό, θα χρειαστούν χρόνια για να μπορέσουμε να επαναφέρουμε έστω και μέρος των φορτίων που κάθησαν από το λιμάνι Θεσσαλονίκης και τα οποία βρήκαν δίοδο σε άλλα κοντινά λιμάνια, π.χ.

του Μπουργκάς Βουλγαρίας.

Το λιμάνι της Θεσσαλονίκης βρίσκεται ακόμη σε μια “μουδιασμένη” κατάσταση και η έλλειψη εκτάκτων μέτρων για τη σωτηρία του από τη βύθιση συνηγορεί υπέρ της εκτίμησης πως πιθανότατα δεν έχει γίνει συνείδηση ότι ο πάροχος μας αποχαρέτσει. Όλα τα έργα για την αναβάθμιση αλλά και την εύρυθμη λειτουργία της λιμενικής εγκατάστασης, καθώς και η αντικατάσταση εργαλείων αλλά και η πρόσληψη προσωπικού, είχαν μπει σε κατάσταση αναμονής με σκοπό τη διευθέτηση αυτών από τον ιδιώτη πάροχο. Από αυτή τη λανθάνουσα κατάσταση αναμονής δυστυχώς δεν έχουμε βγει ακόμη.

Τα κοντινά λιμάνια (Ν. Μουδανιά, Σταυρός) απορροφούν σχεδόν όλη την κίνηση του συμβατικού φορτίου λόγω της πολύ χαμηλότερης τιμολογιακής πολιτικής που εφαρμόζουν, με τη διαφορά να ξεπερνά το 50% μείωσης του κόστους που απαιτείται για την ίδια εργασία στο λιμάνι Θεσσαλονίκης.

Ο επιβατικός σταθμός Θεσσαλονίκης, ο οποίος βρίσκεται σε ιδεατή θέση εντός του κέντρου της πόλης, δεν αξιοποιείται στο έπακρο αφού δεν γίνονται οι κατάλληλες κτιριακές επισκευές αλλά και οι εκβαθύνσεις που απαιτούνται. Το γεγονός ότι η επιβατική κίνηση έχει ανέβει κατακόρυφα τα τελευταία δύο έτη, φαίνεται ότι αφήνει παγερά αδιάφορους τους διοικούντες, και το λαϊκό ρητό «το αγώι ξυπνάει τον αγωγιάτη» είναι από τις σπάνιες φορές που δεν βρίσκει εφαρμογή.

Ευελπιστούμε ότι στον αγώνα που δίδεται καθημερινά για την ανάκαμψη του κλάδου μας, την επιστροφή του βασικού όγκου των φορτίων που κάθησαν αλλά και, κυριότερα, την ανάκτηση της σχέσης εμπιστοσύνης που είχαμε με πελάτες χρήστες του ΟΛΘ (ναυτιλιακές γραμμές, εισαγωγείς, εξαγωγείς), η διοίκηση του Οργανισμού θα είναι σύμμαχος, καθώς θα φροντίσει με ευέλικτες λύσεις να δώσει σαφές μήνυμα ότι είναι παρούσα.





### Κρίση: το case study του Ομίλου Κοσμάτου

Προσπαθώντας να ελαχιστοποιήσει το μέγεθος της οικονομικής δυστοκίας που επικρατεί, η Cosmatos Group of Companies επέλεξε, για παράδειγμα, να ενισχύσει το επιχειρησιακό της προφίλ επεκτείνοντας τις δραστηριότητές της σε όλους τους πιθανούς κλάδους μεταφορικής ενασχόλησης σε πανελλαδική κάλυψη. Βασικοί παράγοντες της επιτυχίας του Ομίλου είναι η οικονομική του αξιοπιστία αλλά και το έμπειρο προσωπικό που στελεχώνει όλες τις εταιρείες σε συνδυασμό με την πολυετή πείρα που διακρίνει όλες τις επιχειρησιακές μας κινήσεις. Ξεπερνώντας τα όρια της Θεσσαλονίκης και των κοντινών λιμένων που αμγώς εξυπηρετεί το ναυτιλιακό τμήμα μας, έχουμε αναπτύξει ένα πανελλαδικό δίκτυο εξυπηρέτησης των πελατών μας με ευρύ φάσμα εργασιών που περιλαμβάνει την εκπροσώπηση φορτηγών πλοίων, δεξαμενόπλοιοι, κρου-

αζιερόπλοιοι, πολεμικών πλοίων, πλοίων μεταφοράς εμπορευματοκιβωτίων (containers), σκαφών αναψυχής σε ολόκληρη την Ελλάδα. Ιδιαίτερο πλεονέκτημα μας δίνει επίσης η εξειδίκευσή μας στο χειρισμό project cargo καθώς και επικίνδυνων φορτίων (IMO), με δυνατότητα πλήρους διεκπεραίωσης της φορτοεκφόρτωσης μέχρι την παράδοση στο εργοτάξιο, συμπεριλαμβανομένης της οδικής μεταφοράς καθώς και της έκδοσης των απαραίτητων αδειών διέλευσης. Με σκοπό τη διατήρηση του υψηλού κύρους που διαθέτει ο Όμιλος Κοσμάτου αποφασίσαμε να συνάψουμε στρατηγικές συμμαχίες με εταιρείες που καίρουν ανάλογης εκτίμησης στο ναυτιλιακό κύκλο, όπως είναι για παράδειγμα η ένταξή μας στο Inchcape Shipping Services Group, ένα παγκόσμιο δίκτυο ναυτικών πρακτορείων, καθώς επίσης και η συμμετοχή μας αποκλειστικά για την Ελλάδα στο Heavy Lift Group, ένα παγκόσμιο δίκτυο εξειδικευμένο στη

## Το προφίλ της Cosmatos Group

Ο όμιλος Cosmatos Group of Companies αποτελείται από το ναυτικό πρακτορείο Ι.Ε. Κοσμάτος & Σία, την εταιρεία διαμεταφορών Fairplay Ltd καθώς και τη Hub Logistics AE. Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου ξεκίνησε μέσω του ναυτικού πρακτορείου το 1972, που από τότε μέχρι σήμερα έχει συνεχή παρουσία στο ναυτιλιακό χώρο, έχοντας καθιερωθεί ως μία από τις βασικές εταιρείες στο λιμάνι της Θεσσαλονίκης. Κύριο αντικείμενο εργασίας είναι: πρακτορευσεις πλοίων, ναυλώσεις πλοίων, διαμετακόμιση φορτίων με συνδυασμό μεταφορικών μέσων, ειδικές μεταφορές και τελωνειακές διατυπώσεις.

Για λόγους εξειδίκευσης και διαφοροποίησης των αντικειμένων του Ομίλου, δημιουργήθηκε η Fairplay Ltd, η οποία ειδικεύεται στα εξής:

- διακίνηση φορτίων - εισαγωγές/εξαγωγές εμπορευματοκιβωτίων, θαλάσσιοι ναύλοι,
- υπηρεσίες συνδυασμένων μεταφορών (θαλάσσιες, οδικές, σιδηροδρομικές, αερομεταφορές),
- διατυπώσεις μεταφορτώσεων συνδυασμένες με τραπεζικές εγγυήσεις,
- τμηματικές φορτώσεις - groupage (LCL),
- εγχώρια μεταφορά, εξειδικευμένη μεταφορά (out-of-gauge),
- εκτελωνισμό,
- αποθηκεύσεις φορτίων σε τελωνειακού ή μη χώρους,
- ασφάλεια φορτίων.

Το νεότερο μέλος του ομίλου είναι η εταιρεία Hub Logistics AE, η οποία ιδρύθηκε με σκοπό την είσοδο στον επαγγελματικό χώρο των 3PL αποθηκών. Μέχρι το τέλος του 2009, με την ολοκλήρωση των υπό κατασκευή ιδιόκτητων αποθηκών 5.500 τμ και παράλληλα με τη δημιουργία ανοικτού τελωνειακού χώρου, η εταιρεία επιδιώκει να ξεκινήσει δυναμικά τις εργασίες της, έχοντας ήδη εξασφαλίσει συμβόλαια με αρκετούς πελάτες βαλκανικών χωρών.

Η τοποθεσία των εγκαταστάσεων (δυτική είσοδος πλησίον λιμανιού και οδικών κόμβων), οι υπερσύγχρονες κτιριακές εγκαταστάσεις (λειτουργικές ράμπες φόρτωσης κάθε είδους φορτίου), σε συνδυασμό με τα πιο σύγχρονα πληροφορικά συστήματα (WMS, ERP) και τα άριστα εκπαιδευμένα άτομα που στελεχώνουν την εταιρεία, αποτελούν τη μεγαλύτερη εγγύηση για την απόλυτη επιτυχία των εργασιών της Hub Logistics AE στο χώρο των third party logistics αποθηκών της Βόρειας Ελλάδας.



μεταφορά υπερμεγεθών και υπέρβαρων φορτίων. Ακόμη, σε αυτό το πλαίσιο εντάσσονται η εκπροσώπηση για τη Βόρειο Ελλάδα της A1 Yacht Trade Consortium με κύριο αντικείμενο ενασχόλησης την εξυπηρέτηση σκαφών αναψυχής, η αποκλειστική εκπροσώπηση της Louis Cruises και, τέλος, η εκπροσώπηση της Maersk Hellas για θέματα που αφορούν τελωνειακές διατυπώσεις, ναυτικές εργασίες και κυρίως

τη διαχείριση της φορτοεκφόρτωσης. Στον Όμιλο Κοσμάτου πιστεύουμε ότι με ειλικρινή και μεθοδική δουλειά, σε συνδυασμό με τη στενή παρακολούθηση των δρώμενων και την έγκαιρη διαπίστωση δυνητικών αντικειμένων απασχόλησης, θα συνεχίσουμε να βρισκόμαστε μπροστά από τις εξελίξεις.

\* Η Ελισάβετ Κοσμάτου είναι managing director της Cosmatos Group